أساسيات في إدارة المشاريع

إعداد: مرتضى الرويعي

دورات تدريبية للتثقيف وتطوير الذات



V.1

جمادي الثانية ١٤٣٣
مايو ٢٠١٢

النقاط الرئيسية

- مثلث المشروع.
- مراحل المشروع.
- تمارين الدورة.



قال رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم:

((خير الناس أنفعهم للناس))

فوائد إدارة المشاريع



صورة (١): الآثار الباقية من الحضارات دليل على أن إدارة المشاريع شائعة في التاريخ البشري وان لم تدرس كعلم.

سؤال:

كيف تتجح في إدارة أي مشروع في حياتك؟

مقدمة

- **إدارة المشروع:** هي عملية توجيه وتخطيط وتنظيم ورقابة وصنع قرار لمجهود مؤقت الهدف منه القيام بخدمة أو الحصول على نتيجة معينة.

تساعد أدوات إدارة المشروع في:

- أكمال المشروع على أكمل وجه تحت الميزانية المحددة ومدة معينة.
- تحسين الإنتاجية والانجاز.
- تجنب التكاليف الإضافية ومخاطر المالية والقضائية.



مثلث المشروع Project Triangle

هناك ثلاث عوامل رئيسية تؤثر على انجاز المشروع ونجاحه بشكل ملحوظ يطلق عليها مصطلح "مثلث المشروع" أو "مثلث الإنتاجية" وهي على النحو التالي:

- التكلفة (Cost) .
- نطاق العمل (Scope) .
- الوقت (Time) .



شكل (١): المثلثات الداخلية هي الأهداف المطلوب تحقيقها.

١. التكلفة (Cost)

يمكن حساب ميزانية المشروع وذلك تقدير تكاليف المشروع. أحيانا، قد يصعب تقدير تكاليف المشروع بشكل قريب للواقع عند وجود بعض العوامل والتي أهمها:

- قلة خبرة المحلل المالي،
- عدم الدقة في الحساب،
- رداءة وسيلة حساب التقادير،
- وعدم إدراك التكاليف الغير المباشرة.



٢. نطاق العمل (Scope)

- **نطاق العمل (المشروع):** هو الشكل النهائي أو ما هي نتيجة هذا المشروع . فيتم فيه تحديد متطلبات أصحاب المصلحة في نطاق تنفيذ عمل معين، فاي متطلبات مقترحة خارج هذا النطاق يتم رفضها إلا في حالة احتواءها على متطلبات مفيدة يتم استيعابها في تعديل النطاق.



٣. الوقت (Time)

هو فترة المشروع أوالجدول الزمني: كم من الوقت سيستغرق المشروع؟

- **إدارة الوقت:** إدارة السيطرة على مدة أنشطة وعمليات المشروع لضمان الانتهاء في الوقت المناسب للمشروع.



مراحل المشروع



شكل (١): مراحل المشروع.

١- تحديد المشروع



تحديد: نطاق العمل للمشروع، المستفيد من المشروع، مقاول المشروع، ومخاطر ومعوقات المشروع.

٢- التخطيط

وضع خطة معقولة للمشروع تحت نطاق العمل، تناقش نقاط كثيرة أهمها ما يلي:



§كيف ينجز المشروع؟ (النطاق والجودة).

§متى ينتهي؟ (الوقت).

§ كم تكلفته؟ (التكلفة).

§ومن ينجزه؟ ومن المسئول عن متابعته؟ (المسؤولية).

§ هل قد يواجه المشروع معوقات ومخاطر؟ كيف تتغلب عليها؟ (إدارة المخاطر).

٤- الرقابة والتحكم

٣- التنفيذ :مرحلة تنفيذ خطة المشروع.

٤- الرقابة والتحكم: مرحلة مراجعة وتقييم مدى الانحراف في مسار المشروع و تحديد المناطق المعرضة للخطر بناءا على مواصفات المشروع واتفاقيات المستفيد، الجدول الزمني للمشروع ، ميزانيته المحددة، جودته المطلوبة، وهذه المرحلة تتم بها تصحيح المشاكل والسيطرة على المخاطر، وهي مستمرة حتى الانتهاء من المشروع.

- هل المشروع في مساره الصحيح؟

لا، كيف يتم التصحيح؟

٥- الانتهاء والتسليم

هو مرحلة التحقق من اكتمال المتطلبات المشروع وإتمام إجراءات إغلاقه لتسليمه للمستفيد ولكن في نفس هذه المرحلة يتم بها اخذ الدروس من المشروع ونقل الخبرات للمشاريع القادمة فمدى النجاح في إتمام المشروع، هو مدى نجاحنا في المشاريع الجديدة.

أشهر منظمات الدولية الخاصة بإدارة المشاريع.





٢. الجمعية الدولية لإدارة المشاريع (IPMA).

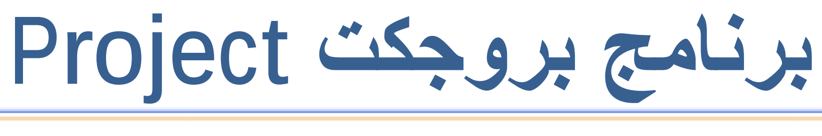


شبكة إدارة المشروع



شكل (٣): ترابط إدارة المشروع مع غيرها من الإدارات.





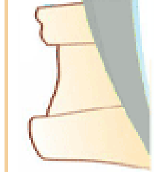
برنامج بروجكت Project

شكل (٢):

برنامج Microsoft Project

هو برنامج حاسوبي يساعد على تخطيط المشاريع أصدرته شركة مايكروسوفت لأول مرة في عام ١٩٨٧م.

إدارة المشاريع الاحترافية (PMP)





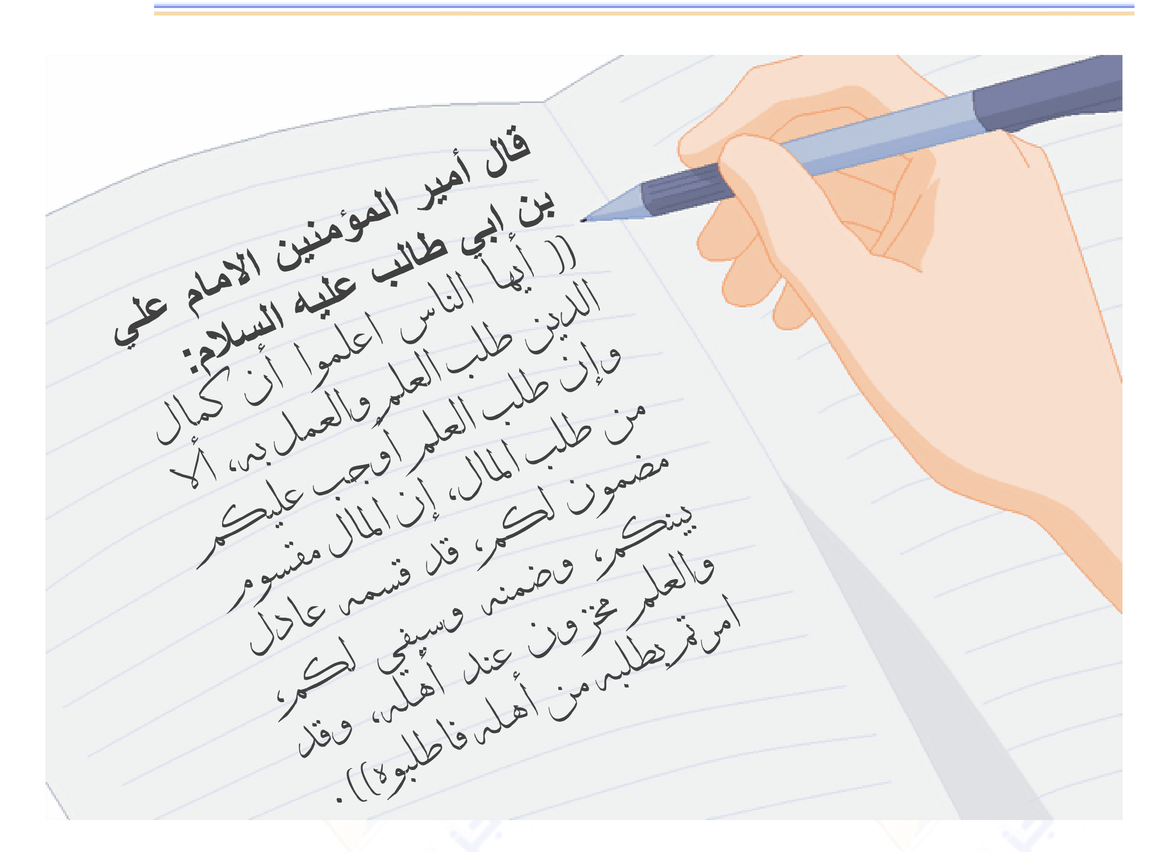
نموذج من شهادة اجتياز امتحان الأمريكي في إدارة المشاريع الاحترافية (PMP)وهي شهادة معتمدة دوليا وتصدر من معهد إدارة المشاريع (PMI).

تمارين الدورة



- ما هي صعوبات ومعوقات أي مشروع ؟
- كيف تلعب سوء إدارة المشروع وسوء التخطيط في إفشال المشروع ؟
- ما هي مفاتيح نجاح المشروع ؟

تقييم الدورة



سؤال:

هل تحسنت مهاراتك في إدارة المشاريع؟ لماذا؟

فكر للحظات!

المراسلة


مهرجان القرقيعان – ١٤٣٠هـ

مهرجان القرقيعان : من العادات الشعبية لسكان ساحل الخليج العربي في ليلة النصف من رمضان حيث يمر الأطفال على البيوت لأخذ القرنقعوه (مثل: مكسرات وحلوى) وهم في ملابسهم التراثية الملونة الجميلة.

شكراً على القراءة

اذا كان هناك خطأ غير مقصود او هناك اضافة على الموضوع ، يرجى إرسال رسالة على البريد الالكتروني التالي:
alruwaie@gmail.com

مرتضى الرويعي
جزيرة تاروت - المنطقة الشرقية
المملكة العربية السعودية